

## Aktualizacja założeń do Strategii Elektrociepłowni „Będzin” S.A. na lata 2014 - 2017



**MISJA**  
**Elektrociepłowni „Będzin” S.A.**

**Stabilny, wiarygodny i proekologiczny producent energii elektrycznej i ciepła oraz preferowany dostawca kompleksowych usług finansujących polskie przedsiębiorstwa, ze szczególnym uwzględnieniem branży energetycznej**

**WARTOŚCI**  
**Elektrociepłowni „Będzin” S.A.**

**zaangażowanie**

**transparentność**

**elastyczność**

**profesjonalizm**

**odpowiedzialność**

**wiarygodność**

**uczciwość**

## **Strategicznym celem Elektrociepłowni „Będzin” S.A. jest wzrost wartości dla akcjonariuszy**

### **Strategiczne filary wzrostu:**

- **wzmocnienie pozycji proekologicznego lidera w wytwarzaniu energii w kogeneracji w regionie;**
- **niezawodność dostaw energii oraz optymalizacja procesu sprzedaży;**
- **identyfikacja i rozwój nowych obszarów biznesu;**
- **rozwój usług finansowych i budowa centrum kompetencji w segmencie finansowania energetyki;**

### **Cele finansowe:**

- **zapewnienie stabilnego zwrotu na kapitale;**
- **zwiększanie efektywności kosztowej;**
- **utrzymanie wysokiej jakości portfela umów finansowych;**

### **filary wzrostu**

**wzmocnienie pozycji  
regionalnego lidera w  
wytwarzaniu energii  
w kogeneracji**

### **główne cele obszaru**

- oddanie do eksploatacji nowoczesnej instalacji odsiarczania i odazotowania, spełniającej warunki dyrektywy IED oraz konkluzje BAT;
- wdrażanie proekologicznych i efektywnych technologii w obszarze kogeneracji;
- dalsze obniżanie kosztów produkcji ciepła i energii elektrycznej;

**niezawodność dostaw  
energii oraz  
optymalizacja procesu  
sprzedaży**

- budowa kontraktów długoterminowych na sprzedaż energii elektrycznej i ciepła;
- opracowanie koncepcji dla wytwarzania i przesyłu energii cieplnej w regionie Będzina, Dąbrowy Górniczej, Sosnowca i Mysłowic w kontekście wstrzymania projektu gazowo – parowego w Elektrowni Łagisza.

**identyfikacja i rozwój  
nowych obszarów  
biznesu**

- rozszerzenie strategicznej współpracy z koncernami energetycznymi o wspólne przedsięwzięcia biznesowe;
- akwizycje spółek operujących na perspektywicznych rynkach, o dużym potencjalnym wzroście, ze szczególnym uwzględnieniem branży energetycznej i usług finansowych (Spółka jako inwestor dążyć będzie do posiadania pakietu umożliwiającego realny wpływ na zarządzanie);

### **filar wzrostu**

**rozwój usług finansowych  
i budowa centrum  
kompetencji w segmencie  
finansowania energetyki**

### **główne cele obszaru**

- analiza trendów i zmian w sektorze energetycznym w celu rozwoju produktów najbardziej odpowiadających potrzebom branży;
- rozwój unikalnego portfolio produktów finansowych (m.in. leasing inwestycyjny, restrukturyzacyjny, „leasing akcji”, finansowanie pozabilansowe);
- budowa oferty dla sektora MŚP